

PLAN OPERAȚIONAL DE INTERNAȚIONALIZARE

INSTITUȚIONALĂ

PENTRU PERIOADA 2021 -2025

Aprobat

La şedinţa senatului USEFS

Proces-verbal nr. 3 din 28.12.2020

OBIECTIVE	ACȚIUNI	TERMEN	RESPONSABILI	INVESTIȚII						
				(mii lei)						
				interne				Externe		
				20/21	21/22	22/23	23/24	24/25		
INTERNATIONALIZAREA CURRICULEI										
1. Dezvoltarea de programe compatibile la nivel internațional	a. internaționalizarea USEFS: asigurarea accesului studenților care nu beneficiază de activități internaționale tradiționale la experiențe internaționale; b. susținerea aplicațiilor la programe ce include	2022	Prim -proreectorul Proreectorul pentru relații internaționale Proreectorul pentru							

	<p>dezvoltarea curricular;</p> <p>c. promovarea inovativă a caracterului intercultural, plurilingvistic și multiconfesional al USEFS;</p> <p>d. atragerea în procesul de instruire și cercetare a profesorilor din universitățile de peste hotare pentru a implementa cele mai bune practici mondiale de învățare, cercetare, inovare și antreprenoriat;</p> <p>e. revizuirea și actualizarea anuală a curriculelor universitare în corespondere cu Cadrul European al Calificărilor;</p> <p>f. elaborarea și aprobarea Politicii de acces deschis;</p> <p>g. creșterea numărului de baze de date internaționale;</p> <p>h. Dezvoltarea de activități internaționale extracuriculare pentru studenți (creditate cu credite ECTS), precum: plasamente internaționale, școli de vară internaționale, conferințe internaționale, etc.;</p> <p>i. încurajarea facultăților să participe la proiecte referitoare la dezvoltarea curriculei (Horizon 2020, proiecte naționale, etc.)</p>		<p>educație și sport Decanii facultăților</p>					
2. Dezvoltarea de programe de studiu în limbi de circulație internațională	<p>a.concentrarea eforturilor pe indicatorii de internaționalizare din U- Multiranking (predare în limbi străine, mobilități studențești, personal străin angajat, doctoranzi străini, cercetare în colective internaționale, proiecte cu finanțare internațională);</p> <p>b.dezvoltarea unor programe de masterat și doctorale internaționale, în parteneriat cu universitățile de peste hotare;</p> <p>c.sporirea numărului de participări la programe internaționale studențești organizate de USEFS (școli de vară, training-uri, conferințe etc.);</p> <p>d.stimularea participării studenților, masteranzilor, doctoranzilor și profesorilor universității în diverse programe internaționale de învățământ și cercetare;</p> <p>e.identificarea necesităților identificate de studenți în baza chestionarului aplicat (pentru</p>	2017-2018	<p>Prim -proreectorul Proreectorul pentru relații internaționale Proreectorul pentru educație și sport Decanii facultăților Directorul Școlii Doctorale Șeful CCSEFS</p>					

	<p>studentii moldoveni și studentii internaționali);</p> <p>f. analizarea oportunităților de angajare pentru programele USEFS;</p> <p>g. identificarea unor surse de finanțare privată pentru dezvoltarea unor programe în limbi de circulație internațională;</p> <p>h. dezvoltarea de programe în cooperare cu instituții din zone strategice;</p> <p>i. identificarea de potențiali parteneri în zone non-traditionale și dezvoltarea de programe în cooperare cu aceștia.</p> <p>j. j) participări ale cadrelor didactice ale catedrei în programe și stagii de perfecționare naționale și internaționale.</p>							
3. Dezvoltarea de programe de tip dublă diplomă și joint	<p>a. crearea de programe de tip diplomă dublă;</p> <p>b. aplicarea modelului actual pentru dublă diplomă pentru a identifica noi parteneri și domenii de studii compatibile;</p> <p>c. elaborarea unor propuneri legislative și înaintarea acestora Ministerului de resort pentru ajustarea legislației naționale la crearea de programe de tip joint.</p>	202	<p>Prim-proreectorul Proreectorul pentru relații internaționale Proreectorul pentru educație și sport Decanii facultăților Directorul Școlii Doctorale</p>					
4. Creșterea numărului de cadre didactice cetăteni străini	<p>a. angajarea de cadre didactice cetăteni străini;</p> <p>b. dezvoltarea unui sistem de predare "încrucișat" cu partenerii tradiționali (minim 1 semestru);</p> <p>c. atragerea de experți recunoscuți la nivel internațional pentru a participa la evenimentele științifice USEFS;</p> <p>d. formarea grupelor mixte de cercetare din mediile academice din diferite instituții în probleme de interes comun;</p>	2022-2024	<p>Rectorul USEFS Departamentul resurse umane Catedrele de specialitate</p>					
CONSOLIDAREA VIZIBILITĂȚII USEFS IN PLAN INTERNAȚIONAL								
1.Identificarea domeniilor de excelență ale USEFS și promovarea lor în plan internațional	<p>a. crearea de grupuri de lucru în funcție de interesele prioritare de obiectivul menționat;</p> <p>b. identificarea domeniilor de excelență și repartizarea lor în categoriile propuse:cercetare activitate didactică; domenii vocaționale; servicii pentru mediul</p>	2022-2024	<p>Proreectorul pentru relații internaționale Proreectorul pentru educație și sport</p>					

	<ul style="list-style-type: none"> c. identificarea unor acțiuni de promovare a domeniilor de excelență specifice pentru fiecare dintre acestea; d. extinderea relațiilor internaționale prin plasarea universității în rețele de universități naționale și mai ales internaționale, în vederea realizării de programe de studii comune sau în cadrul unor programe de cercetare; e. organizarea de training-uri interne privind internaționalizarea și interculturalitatea; f. asigurarea vizibilității internaționale a universității prin stimularea creșterii publicațiilor în edițiile specializate de peste hotare. <p>a) identificarea Alumni de succes care activează în țară sau străinătate;</p>		Decanii facultăților						
2. Promovarea inovativă a caracterului multicultural, plurilingvistic și multiconfesional al USEFS	<p>a. identificarea persoanelor din USEFS necesare pentru a gestiona relațiile cu Alumni de success;</p> <p>b. realizarea unei baze de date cu Doctorii și doctorii habilitați;</p> <p>c. invitarea Profesorilor Honoris Causa la activitățile organizate de USEFS (manifestări științifice, susținere cursuri și prelegeri, etc.).</p>	Permanent	<p>Prim -proectorul Proectorul pentru relații internaționale Proectorul pentru educație și sport Decanii facultăților</p>						
3. Promovarea imaginii Universității cu mai multă agresivitate în lume	<p>a. desemnarea unei persoane pentru promovarea evenimentelor internaționale în rândul potențialilor participanți;</p> <p>b. promovarea imaginii USEFS ca universitate de prestigiu și prin intermediul asociațiilor universitare și nonuniversitare;</p> <p>c. realizarea propunerii de continuare a prezenței USEFS în asociațiile care au adus beneficii și au avut activități și pentru care s-au identificat activități viitoare, precum și în cadrul altor asociații internaționale de prestigiu;</p> <p>d. realizarea unor campanii de marketing internațional pentru USEFS prin mediatizarea creativă a : admiterii la universitate; participării studenților și cadrelor didactice ale universității la diverse concursuri și competiții</p>	Permanent	<p>Prim -proectorul Proectorul pentru relații internaționale Proectorul pentru educație și sport Decanii facultăților</p>						

	<p>internăționale; încurajarea participării cadrelor didactice și studenților la diverse emisiuni radio/TV pentru sporirea vizibilității USEFS (realizarea unei baze de date cu astfel de participări și analiza acestora);</p> <p>e. dezvoltarea promovării USEFS în mediul preuniversitar și a campaniilor legate de "Ziua Ușilor Deschise la USEFS" cu accent pe implicarea universității în viața comunității academice;</p>							
4. Concentrarea eforturilor pe indicatorii de internaționalizare	<p>a. evaluarea tuturor specializărilor în baza criteriilor de internaționalizare;</p> <p>b. utilizarea în evaluarea anuală a cadrelor USEFS a criteriilor specifice indicatorilor EUMultiranking în ceea ce privește activitățile de cercetare predare;</p> <p>c. includerea activității de relații internaționale a cadrelor didactice în evaluarea anuală a acestora</p>	Permanent	<p>Prim -proectorul Proectorul pentru relații internaționale Proectorul pentru educație și sport Decanii facultăților</p>					

EXTINDEREA COLABORĂRII NAȚIONALE ȘI A RELAȚIILOR INTERNAȚIONALE

1. Identificarea a doi-trei parteneri strategici din Uniunea Europeană puternici și dispuși să sprijine Universitatea în implementarea noului sistem și obținerea unei finanțări europene în acest scop	<p>a.îmbunătățirea imaginii USEFS în țară în ceea ce privește oferta sa educațională la distanță și prin mijloace electronice; atragerea studenților prin promovarea de acțiuni „uși deschise”.</p> <p>b.Promovarea imaginii Universității cu mai multă agresivitate în lume, mai ales în țările care au populație numeroasă și atragerea de studenți din aceste țări prin participarea la târguri educaționale internaționale, distribuirea de materiale promoționale (broșuri, pliante, cd-uri), actualizarea periodică a paginii web a USEFS, încheierea de contracte cu agenții de recrutare.</p> <p>c.Integrarea cercetării științifice universitare în rețelele internaționale de reflecție academică prin Politica de Acces deschis aprobată la senatul USEFS.</p>	Permanent	Prirectorul pentru relații internaționale Decanii facultăților Sefii catedrelor					
			Prirectorul pentru relații internaționale Departamentul studii Decanii facultăților Sefii catedrelor					
	d.Crearea și susținerea de parteneriate cu universitățile din străinătate, în special cu cele în	2021-2023	Prirectorul pentru relații internaționale					

	prioritățile cărora este orientată tematica de cercetare de profil.	Permanent	Prorectorul pentru activitatea științifică Şefii catedrelor Prorectorul pentru relații internaționale Prorectorul pentru activitatea științifică Şefii catedrelor					
3. Extinderea relațiilor internaționale prin plasarea universității în rețelele de universități naționale și mai ales internaționale, în vederea realizării de programe de studii comune sau în cadrul unor programe de cercetare	a.Determinarea unor întreprinderi sau firme private de a acorda finanțare pentru învățământul superior de profil, b.îmbunătățirea sistemului de credite transferabile (ECTS), recunoașterea programelor de învățământ ale USEFS pe plan internațional; c.Stimularea participării studenților, masteranzilor, doctoranzilor și profesorilor universității în diverse programe internaționale de învățământ și cercetare.	2021-2024 2021-2022 2016-2017	Prorectorul pentru educație și sport Decanii facultăților Şefii catedrelor Primprorectorul pentru activitate didactică Decanii facultăților Prorectorul pentru activitate științifică Primprorectorul pentru activitate didactică Decanii facultăților					
4.Dezvoltarea cooperării internaționale pe toate dimensiunile	Aderarea la Magna Charta Universitatum și dezvoltarea parteneriatelor cu instituțiile semnatare Valorificarea relațiilor de colaborare cu autoritățile și organizațiile sportive naționale Formarea grupelor mixte de cercetare din mediile academice din diferite instituții în probleme de	2021-2023 Permanent 2021-2013 Permanent Permanent	Prorectorul pentru activitate științifică Prorectorul pentru educație și sport Prorectorul pentru relații internaționale					

	<p>interes comun.</p> <p>Participări ale cadrilor didactice ale catedrei în programe și stagii de perfecționare naționale și internaționale</p> <p>Organizarea în comun a manifestărilor și seminarelor științifico-metodice</p> <p>Valorificarea rezultatelor academice și de cercetare</p> <p>Atragerea studenților, masteranzilor și doctoranzilor străini în vederea studierii la USEFS.</p>	Permanent	<p>Prorectorul pentru educație și sport</p> <p>Prorectorul pentru relații internaționale</p> <p>Prorectorul pentru educație și sport</p> <p>Decanii facultăților Șefii catedrelor</p> <p>Decanii facultăților Șefii catedrelor</p>						
--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--

DEZVOLTAREA PROFESSIONALĂ ȘI PERSONALĂ A PERSONALULUI ȘI STUDENȚILOR USEFS

1. Încurajarea mobilităților studențești spre universități din străinătate	<p>a.Dezvoltarea programului Erasmus+ cu state terțe la USEFS prin încheierea de parteneriate în acest sens;</p> <p>b.Identificarea unor surse de finanțare pentru mobilitățile în cadrul acordurilor interuniversitare (companii ale statelor respective, fundații ale statelor respective, etc.);</p> <p>c.Promovarea altor tipuri de mobilități (Fulbright, AUF, Institute Balassi, etc.);</p>	2021 -2024 Permanent	<p>Prim -prorectorul</p> <p>Prorectorul pentru relații internaționale</p> <p>Prorectorul pentru activitate științifică</p> <p>Responsabilul de Erasmus+ pe universitate Echipa Erasmus+</p>						
2. Creșterea numărului de mobilități ale cadrelor didactice	<p>a.Dezvoltarea programelor de mobilitate existente;</p> <p>b.dezvoltarea programului Erasmus+ cu state din program la USEFS (România);</p> <p>c.dezvoltarea programului Erasmus+ cu state terțe la USEFS.</p>	Permanent Permanent	Rectorul și Prorectorii USEFS Toate structurile USEFS						

3. Perfeccionarea personalului administrativ	<ul style="list-style-type: none">a. Dezvoltarea de training-uri pe internaționalizare pentru personalul administrative;b. Crearea de programe de training pe teme precum internaționalizare, interculturalitate, etc. pentru personalul administrativ;c. Participarea la conferințe și stagii de perfecționare pentru cadre academice și studenți.	2021-2023 Permanent
---	---	----------------------------

Prim -proectorul Prorectorul pentru relații internaționale						
Prorectorul pentru activitate științifică						
Prorectorul pentru logistică și probleme financiare						
Prorectorul pentru logistică și probleme financiare						
Departamentul resurse umane						